

# APOYO AL DESARROLLO SOCIAL Y ECONÓMICO DEL PERÚ A TRAVÉS DE LAS CAPACIDADES DE LAS FUERZAS ARMADAS

Support to the Social and Economic Development of Peru through the capabilities of the Armed Forces

Recibido: 14/ 05 / 2025 | Revisado: 18 / 07 / 2025 | Aprobado: 30 / 09 / 2025

DOI: <https://doi.org/10.59794/rscd.2025.v11i11.143>



**Coronel (r) Carlos Hurtado Noriega, EP**  
Perú

Correo: [hurtadocarlos1967@gmail.com](mailto:hurtadocarlos1967@gmail.com).  
[investigacion@ucs.edu.pe](mailto:investigacion@ucs.edu.pe)

Orcid: <https://orcid.org/0000-0002-0873-8419>

Afiliación: Universidad Católica Sedes Sapientiae

El autor es un coronel EP en situación de retiro. Es Doctor en Ciencias Ambientales en la UNMSM. Posee una Maestría en Sociología en la Pontificia Universidad Católica del Perú, una Maestría en Desarrollo y Defensa Nacional en el CAEN y actualmente realiza estudios de Maestría en Gestión Pública en el CAEN. Tiene un Diplomado en Gobierno de personas en la Universidad de Piura, un Diplomado en Seguridad y Salud en el Trabajo, un Diplomado en Gestión de Riesgo de Desastres. Ha estudiado en la Academia Diplomática del Perú, Escuela Superior de

Guerra del Ejército y Centro de Altos Estudios Nacionales. Ejerce la docencia universitaria a nivel de pre y post grado en diferentes Universidades de Perú desde el año 2018. A lo largo de su carrera militar se ha desempeñado entre otros puestos como, Observador Militar en una Misión de Paz de la ONU en Liberia – África en el 2007, jefe de Unidad del Grupo de Artillería de Campaña N° 8 en Las Lomas – Piura en el 2010, asesor del presidente de la Junta Interamericana de Defensa en Washington DC – EE. UU. en los años 2013 y 2015 y capacitador Indeci de Gobiernos Locales de Lambayeque en el 2023.

<<< ● >>>





### **Dr. Hugo Bernabé Moreno**

Perú

Correo: [hj.bernabem@alum.up.edu.pe](mailto:hj.bernabem@alum.up.edu.pe)

Orcid: <https://orcid.org/0000-0002-8952-9044>

Afiliación: Universidad del Pacífico

El coautor es doctor en Gestión y Desarrollo, con maestrías en Administración y Ciencias Militares, y se ha especializado en Planeamiento Estratégico y Toma de Decisiones. Su formación como licenciado en Ciencias Militares con especialización en Ingeniería le confiere una perspectiva integral en la gestión de recursos y la seguridad. Su experiencia docente abarca pre y posgrado en reconocidas instituciones académicas. Profesional con una trayectoria consolidada en la docencia universitaria y en responsabilidad social, seguridad y defensa, derechos humanos y gestión pública. Su enfoque pedagógico y académico se orienta

hacia la generación de conocimiento estratégico y el impacto social, formando profesionales con principios éticos y una visión de desarrollo sostenible. Académico adscrito a redes académicas internacionales como REDDOLAC, REDULAC RRD y URSULA, donde contribuye activamente al desarrollo de estudios en seguridad y gestión de riesgos. Actualmente, coordina la edición de la Revista Seguridad y Poder Terrestre, una publicación del Centro de Estudios Estratégicos del Ejército del Perú que difunde investigaciones sobre seguridad, defensa y la profesión militar, fortaleciendo el debate académico en estos ámbitos.



## RESUMEN

La participación de las Fuerzas Armadas del Perú en el desarrollo social y económico es clave para el desarrollo del país y contribuye con una serie de actividades, gracias a sus capacidades operativas, al personal especializado y a su despliegue estratégico a través de todo el territorio nacional, sobre todo en lugares remotos y de difícil acceso, donde muchas veces el Estado no llega. El objetivo de esta investigación es describir la participación de las FF. AA. en el desarrollo social y económico del país. La metodología empleada se fundamenta en una revisión bibliográfica exhaustiva que integra un enfoque cualitativo basado en el análisis documental y hermenéutico; se examinan fuentes académicas, normativas legales, informes gubernamentales y estudios recientes que abordan el desempeño estratégico de las Fuerzas Armadas; a través de esta metodología, se interpreta el marco constitucional y políticas estratégicas nacionales para analizar las actividades realizadas por las Fuerzas Armadas., proporcionando una visión integral de su rol en la sociedad. Como conclusión las FF. AA. contribuyen significativamente al desarrollo social y económico del país a través de su capacidad de respuesta ante desastres, la creación de un ambiente seguro para la inversión, la educación y la modernización del personal militar, y su papel en la construcción de una sociedad más cohesiva. Estas interacciones fortalecen no solo la seguridad, sino también la estructura económica y social del Perú, preparando al país para enfrentar desafíos presentes y futuros.

**Palabras clave:** Capacidades operativas, desarrollo social y económico, desarrollo sostenible, Fuerzas Armadas del Perú, nuevos roles estratégicos

## ABSTRACT

The participation of the Armed Forces (AF) of Peru in social and economic development is key to the development of the country, contributing with a series of activities thanks to its operational capabilities, specialized personnel and its strategic deployment throughout the national territory, especially to remote and difficult to access places where the State often does not reach. The objective of this research is to describe the participation of the armed forces in the social and economic development of the country. The methodology used is based on an exhaustive bibliographic review, integrating a qualitative approach based on documentary and hermeneutic analysis; academic sources, legal regulations, government reports and recent studies that address the strategic performance of the Armed Forces are examined; through this methodology, the constitutional framework and national strategic policies are interpreted to analyze the activities carried out by the Armed Forces, providing a comprehensive vision of their role in society. In conclusion, the armed forces contribute significantly to the country's social and economic development through their capacity to respond to disasters, the creation of a safe environment for investment, education and modernization of military personnel, and their role in building a more cohesive society. These interactions strengthen not only security, but also Peru's economic and social structure, preparing the country to face present and future challenges.

**Keywords:** Operational capabilities, social and economic development, sustainable development, the Peruvian Armed Forces, new strategic roles



## INTRODUCCIÓN

A raíz del fin de la guerra fría, el nuevo reordenamiento mundial y la delimitación de las líneas fronterizas, muchos países en el mundo han reestructurado sus políticas de seguridad ante nuevos escenarios, asignando nuevas misiones a sus FF. AA. El Perú no ha sido la excepción y el Estado ha considerado nuevos roles estratégicos alineados con su carta magna y políticas estratégicas nacionales.

De manera general las FF. AA. del Perú participan en diferentes actividades de apoyo al desarrollo socioeconómico del país en beneficio de la población y su bienestar general. Así el Ejército en la construcción y mantenimiento de carreteras, caminos y puentes con sus batallones de Ingeniería y realizando acciones cívicas. La Marina de Guerra con sus Plataformas Itinerantes de Acción Social (PIAS) a través de los ríos amazónicos y Lago Titicaca, llevando desarrollo y apoyo social a las comunidades más necesitadas. La Fuerza

Aérea del Perú realizando acciones cívicas en comunidades de bajos recursos económicos, trasladando poblaciones aisladas o evacuando heridos y accidentados, siempre en coordinación con otras entidades del Estado (Fuerza Aérea del Perú, 2022).

Asimismo, las FF. AA. apoyan con ayuda humanitaria ante desastres naturales y antropicos de acuerdo con Ley del Sistema Nacional de Gestión de Riesgos de Desastres (SINAGERD), pero también colaboran con el combate a actividades criminales, protección de los recursos naturales y cuidado del ambiente, contribuyendo a un ambiente de paz y tranquilidad que permita el desarrollo social y económico del país (Ley N° 29664, 2021).

Finalmente, las FF. AA. tienen el desafío de continuar apoyando con diversas responsabilidades en el desarrollo socioeconómico, protección de los recursos naturales y del ambiente del país, sin descuidar sus principales responsabilidades en la seguridad y defensa.

## DESARROLLO

Las normativas delineadas en la Constitución Política del Perú, el Acuerdo Nacional y los distintos planes estratégicos y políticas nacionales y sectoriales, constituyen el marco fundamental que orienta el desarrollo nacio-

nal (El Peruano, 2021; Constitución Política del Perú, 1993), garantizando la articulación de esfuerzos y la consolidación de una visión compartida para el progreso sostenible.



**Figura 1**  
**Normativas y Políticas: Hacia un Perú sostenible**



Nota: Acuerdo Nacional (2002)

Esta participación de las FF. AA. se ve reforzada por políticas estratégicas nacionales, como las delineadas en el Libro Blanco de Defensa Nacional y el Acuerdo Nacional, que integran los objetivos de seguridad con las metas de desarrollo; en ese sentido, el Estado peruano asignó nuevos roles estratégicos a las FF. AA. entre las cuales tenemos: Apoyo al desarrollo nacional y Apoyo al sistema nacional de gestión de riesgos de desastres (Resolución Ministerial 1411, 2016). Durante su evolución, han ampliado significativamente su impacto en la sociedad, consolidándose como un referente en la estabilidad y el progreso del país; además, su participación garantiza la seguridad y la estabilidad, también ayuda a crear condiciones favorables para el desarrollo económico y el bienestar común (Tello Medina et al., 2020).

Las FF. AA. del Perú desempeñan un papel significativo en el desarrollo social y econó-

mico del país a través de diversas iniciativas y actividades que van más allá de sus misiones tradicionales. Estas instituciones contribuyen a la seguridad, a la estabilidad económica y a la mejora de la calidad de vida de la población en varias dimensiones. Las FF. AA. conformadas por el Ejército, Marina de Guerra y Fuerza Aérea, poseen un conjunto de capacidades operativas que contribuyen con el desarrollo socioeconómico de país, teniendo entre otras misiones la de brindar asistencia a la ciudadanía en general cuando lo requiera; teniendo como finalidad adicional la de fortalecer los lazos entre FF. AA. y ciudadanía.

El apoyo al sistema nacional de gestión de riesgos de desastres está normado dentro de la ley del Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres, dentro de los procesos de preparación y respuesta; para ello, las FF. AA. participan brindando un importante apoyo a la población frente a emergencias como las





lluvias intensas, inundaciones, huaycos, friaje, terremotos, aluviones, sequías, entre otros peligros identificados; toda vez que su organización castrense y la ubicación de las unidades militares en todas las regiones del país, facilita intervenir de manera inmediata como entidad de primera respuesta en casos de emergencias por desastres de origen natural o antrópicos en cualquier región del país (Sierra-Zamora y Rueda-Serbousek, 2024); esto no solo mejora la resiliencia de las comunidades, sino que también promueve la confianza en las instituciones del Estado, lo cual es crucial para un desarrollo sostenible (Jara et al., 2021).

El apoyo al desarrollo nacional se da mediante el Comando de Apoyo al Desarrollo Nacional del Ejército (COADNE) que planifican dicho apoyo según las prioridades establecidas, para ello cuentan con los Batallones de Ingeniería que realizan la construcción y mantenimiento de carreteras, puentes, túneles, vados, etc. que son esenciales para la conexión y desarrollo de las comunidades. Asimismo, el COADNE dispone de los Batallones de Asuntos Civiles en condiciones de realizar actividades de desarrollo e inclusión social, gestión de riesgos de desastres y desarrollo e integración fronteriza (Suárez-Alemán y Domínguez, 2024; Castillo-García, 2021). Estos Batallones de Ingeniería son empleados de manera efectiva y rápida; sin embargo, existe la problemática que dichas unidades no cuentan con los equipos suficientes que optimizan la eficiencia de la unidad frente a la ocurrencia de desastres (Alvarado, 2021).

Las capacidades militares desempeñan un papel crucial al proporcionar seguridad y estabilidad, factores indispensables para fomentar la inversión y el crecimiento económico (Diez Mayrena, 2021). En este sentido, la integración de políticas de defensa con estrategias

de desarrollo sostenible fortalece el concepto de bienestar general, asegurando que la protección y el progreso sean parte de un mismo proceso integral. Por ello, la planificación estratégica debe contemplar el impacto a largo plazo de las inversiones en seguridad sobre la calidad de vida de la población, estableciendo un equilibrio entre protección, desarrollo y sostenibilidad (CEPLAN, 2024).

En muchas instancias, especialmente en desastres severos o en ubicaciones muy remotas, las FF. AA. cumplen una dualidad funcional: actúan como “primeros respondedores” debido a su capacidad de despliegue rápido, y como “último recurso” cuando las capacidades civiles están sobrepasadas o son inexistentes. Su estructura organizada, activos logísticos (transporte aéreo, marítimo y terrestre), sistemas de comunicación y personal disciplinado les permiten movilizarse y operar eficazmente en entornos caóticos post-desastre, donde las agencias civiles pueden enfrentar dificultades iniciales; esta doble responsabilidad subraya la naturaleza indispensable de las FF. AA. en el sistema nacional de respuesta a emergencias del Perú.

Las FF. AA. participan en el combate contra las actividades ilícitas, protección de recursos naturales y del medio ambiente; al respecto, la protección ambiental señala un reconocimiento de que estos temas están intrínsecamente ligados a la seguridad nacional, la estabilidad económica y el desarrollo nacional a largo plazo; no obstante, esta estrategia requiere una planificación cuidadosa para asegurar que las tareas de desarrollo no comprometan la preparación y el entrenamiento para las misiones militares primordiales (Acuerdo Nacional, 2002). Por ello, las FF. AA. desempeñan un papel crucial en los pilares del desarrollo sostenible -económico, social y am-

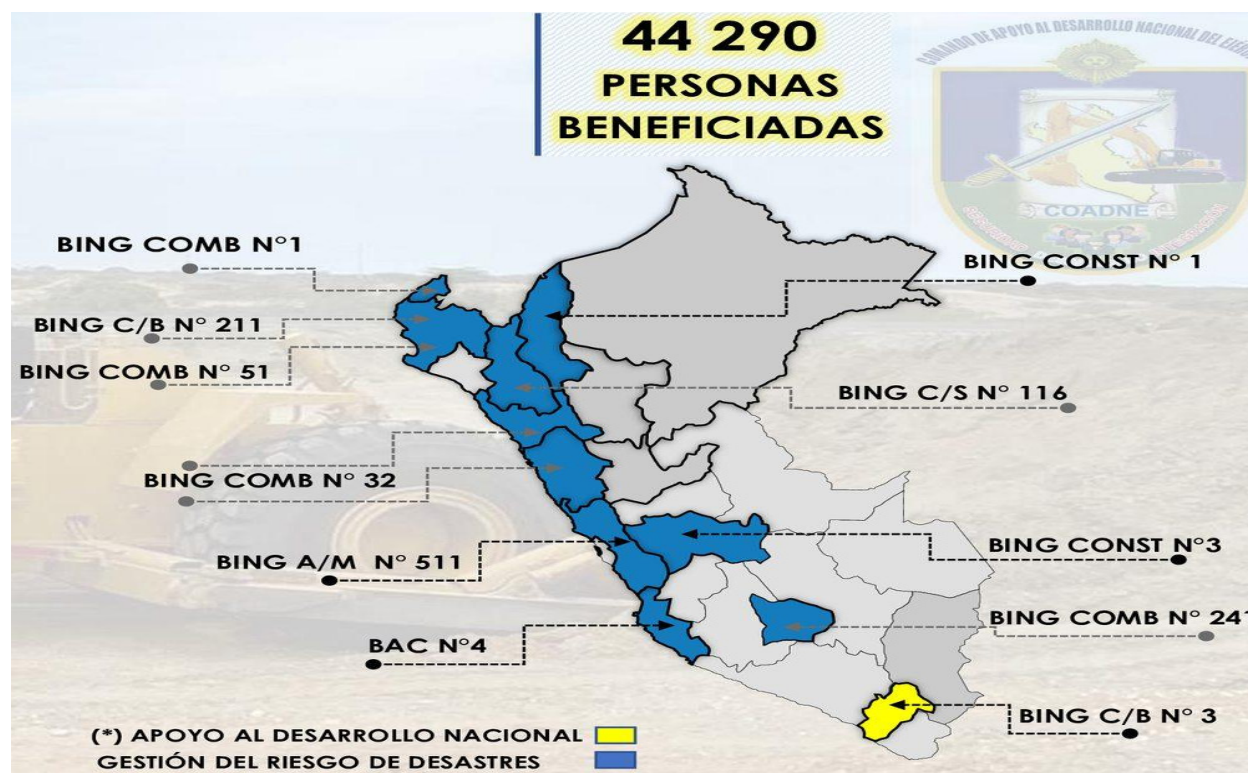


biental- al colaborar estrechamente con los diferentes sectores del Estado ya sea en el traslado y resguardo de los ciudadanos (ESAN, 2022), así como en la cooperar en la intervención multisectorial de las políticas nacionales.

En el caso del Ejército, realiza trabajos de construcción y mantenimiento de carreras con sus Unidades de Ingeniería; asimismo, por su despliegue estratégico por todo el territorio nacional le permite participar en acciones cívicas por su presencia en áreas remotas, con personal y logística de primera mano. En

la Figura 2 se muestra la distribución de 10 Batallones de Ingeniería del Ejército del Perú que vienen participando en la gestión del riesgo de desastres a nivel nacional, son unidades especializadas y equipadas para cumplir una misión fundamental para la protección de la población y contribuir al desarrollo del país. Es decir, dichos Batallones de Ingeniería están ubicados en todo el país y trabajan para garantizar la seguridad, el bienestar y el progreso de las personas.

**Figura 2**  
**Batallones de Ingeniería del Ejército en apoyo al desarrollo nacional**



Nota: COADNE (2021)

Es por ello, que ante la mayor incidencia de desastres naturales y para dar cumplimiento al rol asignado, el Ejército crea la 1ª Brigada Multipropósito en el 2018, una unidad especializada encargada de la evacuación, búsqueda, rescate, traslado y atención de heridos en

caso de desastre y emergencia, teniendo como referente a la Unidad Militar de Emergencias de España.

La 1ª Brigada Multipropósito es la gran unidad que inicialmente se creó con 1500 hombres entre oficiales, supervisores, técnicos y



sub oficiales que fue incrementándose progresivamente, dispone de cuatro compañías de intervención rápida para desastres, un batallón de sanidad, una compañía contra conflictividad social y un equipo de fumigación y salud pública; además, esta Gran Unidad cuenta con un vehículo Visat (de Comunicaciones),

maquinaria pesada de ingeniería, un vehículo lanzapunte MTU, vehículos cisterna, dos vehículos Lanzacohete Otorongo, camiones MAN, etc. Además, cuenta con el apoyo de helicópteros con sistema contraincendios Bambi Bucket de la Aviación del Ejército (Ministerio de Defensa, 2018).

**Figura 3**

**El Batallón de Asuntos Civiles del Ejército del Perú, en trabajos de limpieza y descolmatación del río Grande de Arahuary, en la provincia de Canta, departamento de Lima**



Nota: COADNE (2021)

La Marina de Guerra, a través de su Dirección de Hidrografía y Navegación custodia el patrimonio natural, participando en la protección ambiental, la lucha contra actividades ilícitas que depredan recursos y la conservación de la biodiversidad. Por otro lado, el Servicio Industrial de la Marina (SIMA), aporta conocimiento científico y capacidad industrial; como principal Astillero del Perú, efectúa el mantenimiento, modernización y construcción de barcos de la Marina de Guerra, y realiza proyectos relacionados con la industria naval y metalmecánica para el sector estatal y privado, nacional y extranjero; dentro de los estándares de calidad acordes con la normativa de la ISO 9001, con la finalidad de con-

tribuir a la defensa y el desarrollo socio-económico y tecnológico del país (LBDN, 2006).

El SIMA, debido a su consolidada trayectoria, capacidades técnicas desarrolladas y su alineación con las demandas emergentes del mercado global, se posiciona como un referente estratégico en el ecosistema marítimo-industrial de la región (SIMA PERÚ, 2024). El SIMA opera a través de tres centros industriales: Callao, Chimbote e Iquitos, que en conjunto conforman una infraestructura nacional única. Estos centros están equipados con gradas de hasta 50,000 toneladas (DWT), lo que le permite manejar grandes envergaduras y desarrollar simultáneamente varios





proyectos. Además, cuenta con una capacidad metalmecánica instalada de 15,000 toneladas al año, respaldada por expertos en armamento naval y sistemas electrónicos, incluyendo a la empresa Northrop Grumman-Sperry Marine, que respalda su perfil tecnológico (Northrop Grumman-Sperry Marine, 2024).

Su alineación con la política nacional de defensa es uno de los pilares estructurales de su propuesta de valor (MINDEF, 2023). Este enfoque enfatiza la estabilidad institucional y la capacidad de planificación estratégica a largo plazo, lo que facilita la creación de alianzas público-privadas y consorcios internacionales. En este sentido, SIMA ha fortalecido su proceso de internacionalización mediante alianzas estratégicas como la establecida con HD Hyundai Heavy Industries, que permite la integración de tecnología puntual, impulsa la transición energética naval (buques propulsados por GNL, petróleo o hidrógeno) y cierra brechas tecnológicas que, de otro modo, supondrían un riesgo de obsolescencia competitiva (HD Hyundai Heavy Industries, 2023).

La Fuerza Aérea del Perú provee servicios esenciales de cartografía y apoyo a la investigación. Asimismo, a través del Servicio de Mantenimiento (SEMAN) son especialistas en el servicio de mantenimiento aeronáutico a nivel internacional y tiene Convenios de cooperación con instituciones militares y civiles de otros países; además del mantenimiento de aeronaves, también ofrece servicios especializados en pruebas no destructivas, fabricación de componentes estructurales, reparaciones, alteraciones, reparaciones de materiales compuestos avanzados, etc. (LBDN, 2006).

El SEMAN, en base a su consolidada trayectoria institucional de más de cincuenta años y el respaldo de una infraestructura moder-

na estratégicamente ubicada en la ciudad de Lima (capital de Perú), que incluye hangares especializados, oficinas, laboratorios, instalaciones de prueba y una Unidad Funcional Aeronáutica en el Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, brinda servicios integrales de mantenimiento, reparación y revisión (MRO) con estándares internacionales. Su posición se ha visto fortalecida por una cartera de certificaciones de alto nivel de la FAA (Estados Unidos), EASA (Unión Europea), AS9100, ANAC Brasil y ANAC Argentina, que le otorgan la autoridad para intervenir en aeronaves de gran tamaño como los Boeing 737, 767, 777, C-130 y el futuro Airbus A320. Además, actúa como centro regional para operadores civiles y militares (SEMAN PERÚ, 2024).

A su vez, el SEMAN es considerado como el segundo MRO en Sudamérica con esta capacidad, el hito técnico realizó el mantenimiento de Check C de un Boeing 777, fortaleciendo su dominio operativo y técnico en inspecciones de trenes de aterrizaje, materiales compuestos y ensayos no destructivos. A través de su alianza estratégica con Derco/Lockheed Martin les otorga acceso preferencial a tecnologías y recursos clave, lo que les permite participar en programas de modernización de aeronaves militares en el país y la región, como el F-5, el C-130 y el KT-1P (Lockheed Martín, 2024).

Además, el SEMAN ha fortalecido su visibilidad internacional participando en congresos como CANSEC (Canadá) y SITDEF (Perú), y ha ampliado su cartera de servicios para incluir nuevos servicios de mantenimiento de UAV, en línea con la tendencia global de adopción de sistemas no tripulados. Su estrategia de expansión incluye la construcción del hangar H-3002 para alojar aeronaves con fuselaje ancho, la obtención de certificaciones específicas para la familia Airbus A320 y A321,



y la investigación de nuevos nichos como el apoyo a aerolíneas de bajo coste, ambulancias aéreas y operadores logísticos humanitarios (SEMAN PERÚ, 2024).

## DESARROLLO SOCIAL

Las FF. AA. también participan en expediciones de investigación científica en la Antártida, promoviendo la investigación científica y la protección del medio ambiente dentro del marco de los tratados internacionales antárticos; además contribuyen con logística y seguridad, facilitando la labor de científicos que estudian aspectos como la biodiversidad y el cambio climático (Calderón et al., 2022).

Periódicamente, el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CCFFAA) planifican y ejecutan acciones cívicas con el apoyo de los tres institutos armados: Ejército, Marina de Guerra y Fuerza Aérea, a las poblaciones más necesitadas del país, llevando atención médica, dental, servicios de peluquería, asesoría legal, show infantil, demostraciones militares, banda de músicos, entre otros (CCFFAA, 2024). Además, a través de acciones cívicas, las FF. AA. fortalecen el vínculo con la sociedad mediante actividades temporales que, con sus propios recursos, personal y material, no solo refuerzan la imagen institucional, sino que también fomentan el sentido de identidad nacional; todo ello sin desviar su misión principal (roles estratégicos constitucionales según Figura 6), consolidando que la seguridad y el desarrollo vayan juntos en beneficio de los ciudadanos.

Durante la pandemia del Covid 19, las FF. AA. apoyaron a la Policía Nacional del Perú en sus tareas de vigilancia por calles y locales del país, controlando peatones y conductores para que cumplan las disposiciones del gobierno sobre

las medidas de aislamiento e inmovilización social, recalcándoles la importancia de permanecer en sus domicilios, el control del toque de queda de 20:00 a 05:00 horas del día siguiente, así como apoyando los centros de vacunación en todo el país (Pizarro, 2021). Asimismo, la Fuerza Aérea apoyó con sus aeronaves para la evacuación de pacientes críticos con Covid 19 desde las distintas ciudades del país hasta Lima (Becerra-Canales, 2023; Sigueñas, 2021; Salas, 2020).

El Ejército, a través de un convenio de cooperación interinstitucional con el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS), implementa las Plataformas Itinerantes de Acción Social (PIAS) terrestres, facilitando el despliegue de caravanas que acercan atención médica, servicios de identidad, gestión de riesgos de desastres, acceso a justicia y otros recursos fundamentales a poblaciones alejadas (Ejército del Perú, 2025; MIDIS, 2024).

La Marina de Guerra, en coordinación con el MIDIS mediante el Programa Nacional País y con el apoyo de otros sectores del Estado peruano, desarrolla una labor social en las comunidades y poblaciones vulnerables de la selva peruana mediante sus PIAS. Estas embarcaciones recorren los ríos amazónicos y el Lago Titicaca, llevando servicios básicos y programas de desarrollo a comunidades remotas, llevando personal de la Dirección de Salud y Educación de la región, Banco de la Nación, Seguro Integral de Salud, Registro Nacional de Identificación y Estado Civil; además de los Ministerios de Salud, de la Mujer y Poblaciones Vulnerables, entre otros, así como representantes del gobierno regional y gobiernos locales; todo en beneficio de estos grupos vulnerables (Marina de Guerra del Perú, 2025; Pinto et al., 2022).



### Figura 4

#### Las PIAS de la Marina de Guerra del Perú en coordinación con el MIDIS realizando actividades de apoyo social en los pueblos amazónicos



Nota: MIDIS (2024)

Asimismo, la Marina de Guerra realiza contribuciones científicas e industriales altamente especializadas gracias a su Dirección de Hidrografía y Navegación que administra e investiga las actividades de Oceanografía, Hidrografía, Meteorología, Cartografía y Señalización Náutica, esta información generada es vital para la seguridad marítima, la gestión de recursos marinos (pesquerías, potencial energético offshore) y la protección del medio ambiente acuático. Adicionalmente, el SIMA promueve y desarrolla la industria naval del Estado, apoyando la construcción y reparación naval, lo que permite retener y desarrollar capacidades industriales críticas dentro del país (LBDN, 2006).

Por otro lado, la Fuerza Aérea del Perú juega un papel igualmente vital, en especial dada la

geografía del país, realizando puentes aéreos en apoyo a poblaciones de bajos recursos mediante vuelos de acción cívica para el transporte aéreo de personal, alimentos, hospitales de campaña, medicinas, maquinarias, materiales de construcción y combustible; asimismo, evacuando a las poblaciones afectadas por los desastres, así como llevando material, alimentos y medicinas (LBDN, 2006). Además, realiza evacuaciones aeromédicas en coordinación con el Ministerio de Salud (MINSA) y MIDIS, desde zonas alejadas y fronterizas de país hasta hospitales de primer nivel de las grandes ciudades, trasladando heridos y accidentados de gravedad, recibiendo tratamiento y estabilización al paciente mientras dura el vuelo (Llanos-Zavalaga et al., 2021).





**Figura 5**  
**Personal de la Fuerza Aérea y Ministerio de Salud evacuando a un herido en Cajamarca**



Nota: Fuerza Aérea del Perú (2022)

Además, la Fuerza Aérea del Perú también realiza aportes fundamentales, aunque a veces menos visibles, a la planificación de la infraestructura. Sus “labores de fotografía aérea para catastros urbanos y rurales, estudios de suelos, proyectos de vialidad, turismo, arqueología e investigación científica” proveen información

cartográfica y de reconocimiento esencial. Estos datos son la base para una planificación territorial ordenada, la gestión eficiente de recursos, el desarrollo de proyectos de infraestructura bien concebidos y la promoción de sectores como el turismo (LBDN, 2006).

**Figura 6**  
**Roles estratégicos para el desarrollo social**



Nota: CCFFAA (2024)





Otro aspecto en el que las FF. AA. impactan el desarrollo social es a través de la educación y la capacitación del personal militar y civil. La modernización y la profesionalización de las FF. AA. incluyen programas de formación que no solo benefician al personal militar, sino que también generan un impacto positivo en las comunidades. Al respecto, se han implementado plataformas virtuales, como por ejemplo el Aula Virtual del Ejército para garantizar formación continua, lo que apoya en la educación de los miembros del Ejército y también puede beneficiar a la sociedad civil en diversas capacidades técnicas (Gallegos, 2023).

Por otro lado, el compromiso de las FF. AA. con el desarrollo social también se ve reflejado en su involucramiento en actividades que fomentan la cohesión social y la estabilidad política. El histórico rol de las FF. AA. en la política peruana ha evolucionado hacia una participación más constructiva, abogando por la gobernabilidad y el respeto a los derechos humanos, lo que repercute en un mayor desarrollo social (Jara et al., 2021). Este alineamiento con la construcción de una sociedad más inclusiva y equitativa es crucial para un desarrollo más integral.

## DESARROLLO ECONÓMICO

Desde un punto de vista económico, las FF. AA. también contribuyen a crear un ambiente seguro necesario para la inversión y el crecimiento económico, reduce los riesgos para las empresas, aumenta la confianza de los inversores, protege las industrias legítimas (como el turismo, comercio y agricultura) ya que, sin un entorno seguro, la inversión extranjera y nacional tiende a disminuir, lo que afecta directamente el desarrollo económico del país. La percepción de seguridad fortalecida por la presencia de las FF. AA. permite mo-

vilizar recursos hacia sectores vitales como la minería y la infraestructura, impulsando así el crecimiento económico (Simón et al., 2023). Además, el desarrollo de la infraestructura financiera permite una mejor asignación de recursos y fomenta la movilización de ahorros, lo cual es crítico para el crecimiento económico a largo plazo (Villafrádez et al., 2022).

El desarrollo de capacidades industriales nacionales es otra área de contribución. La participación del SIMA de la Marina de Guerra y, análogamente, los esfuerzos de la Fuerza Aérea del Perú con el SEMAN en la industria aeronáutica (LBDN, 2006), buscan desarrollar y mantener capacidades industriales estratégicas dentro del país. Estas iniciativas no solo pueden reducir la dependencia de proveedores extranjeros para ciertos bienes y servicios de defensa, sino también generar empleo cualificado, retener conocimiento tecnológico y estimular actividades económicas auxiliares.

El desarrollo de las zonas de frontera, a menudo económicamente marginadas, pero estratégicamente importantes, también recibe atención. Las FF. AA. buscan “Fomentar la integración y el desarrollo de pueblos fronterizos”, y el Ejército participa en programas de “asentamiento rural fronterizo” a través de los Comandos de Asentamiento Rural (COAR). Estos esfuerzos pueden desbloquear el potencial económico local, mejorar los medios de vida de las comunidades fronterizas y fortalecer la soberanía nacional en estas áreas sensibles (LBDN, 2006).

Una iniciativa gubernamental destacada es la promoción de “Proyectos en Activos”, que busca utilizar terrenos de las FF. AA. para atraer inversiones privadas. Se ha identificado una cartera de “50 Proyectos en Activos en terrenos de las FF. AA. donde pueden desarrollarse inversiones potenciales por más de 2,000



millones de soles”. Estos proyectos abarcan diversas áreas, incluyendo “proyectos inmobiliarios, energéticos (como parques eólicos) y otros” (Andina, 2019). Esta estrategia representa un enfoque novedoso mediante el cual los activos militares, principalmente terrenos, se convierten en un motor para la generación de actividad económica y desarrollo.

Otro aspecto, es la modernización del Hospital Militar como un ejemplo de cómo estos proyectos pueden beneficiar directamente a la familia militar y mejorar los servicios. Este modelo de colaboración público-privada, impulsado por entidades como ProInversión, es visto como una estrategia clave para dinamizar la economía peruana (Andina, 2019).

Además, la capacitación ofrecida al personal durante el servicio militar voluntario, como la que brinda la Marina (LBDN, 2006), puede dotar a los jóvenes de habilidades técnicas, disciplina y experiencia laboral que son transferibles al mercado de trabajo civil. Esto representa una contribución al desarrollo del capital humano del país, mejorando la empleabilidad de los licenciados del servicio militar.

## CONCLUSIONES

Las FF. AA. del Perú contribuyen significativamente al desarrollo social y económico del país a través de su capacidad de respuesta ante desastres, la creación de un ambiente seguro para la inversión, la educación y la modernización del personal militar, y de su papel en la construcción de una sociedad más cohesiva. Estas interacciones fortalecen no solo la seguridad, sino también la estructura económica y social del Perú, preparando al país para enfrentar desafíos presentes y futuros.

Las FF. AA. del Perú disponen de capacidades militares para cumplir con la finalidad primordial que es la de garantizar la independencia, soberanía e integridad territorial, simultáneamente, promueven el desarrollo sostenido (social y económico). Su labor trasciende la seguridad nacional al integrar a las regiones mediante la implementación de políticas de diseño orientadas al bienestar general, tales como la seguridad alimentaria, la administración de los recursos naturales y la gobernanza sostenible. Acciones militares que coordina con diferentes sectores, posibilitando el desarrollo del país.

## REFERENCIAS

Acuerdo Nacional. (2002). *Informe final de las FF. AA.* <https://www.studocu.com/pe/document/universidad-nacional-agraria-la-molina/sociedad-y-cultura-peruana/acuerdo-nacional-informe/36241307>

Alvarado, C. (2021). *Capacidad de respuesta del Batallón de Asuntos Civiles N° 2 frente a la ocurrencia de desastres en la carretera central, Chosica 2019* [Tesis de maestría,

Escuela Superior de Guerra del Ejército – Escuela de Postgrado]. <https://hdl.handle.net/20.500.14141/198>

Andina. (2019, 27 de marzo). *Gobierno lanza oportunidades de inversión en terrenos de FF. AA. por S/ 2,000 millones.* <https://andina.pe/agencia/noticia-gobierno-lanza-oportunidades-inversion-terrenos-ff-aa-s-2000-millones-1023801.aspx>



- Becerra-Canales, B. (2023). Evaluación de la atención primaria durante la pandemia por COVID-19 en una región del Perú. *Enfermería Global*, 22(1), 283–308. <https://doi.org/10.6018/eglobal.521201>
- Calderón, C. E. Á., Rivera-Páez, S., & Ramírez-Pedraza, Y. E. (2022). La Antártida desde la dimensión de la seguridad multidimensional y su impacto en Colombia. En *La importancia de la Antártida para Colombia: Medio ambiente, seguridad internacional y contribución militar* (pp. 41–83). <https://doi.org/10.25062/9786287602205.07>
- Castillo-García, R. F. (2021). Evolución de la planificación urbana en el Perú 1946–2021: De la planificación urbana normativa a la planificación del desarrollo urbano sostenible. *Paideia XXI*, 11(1), 79–112. <https://doi.org/10.31381/paideia.v11i1.3783>
- CCFFAA. (2024). *Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas* [Página web]. Gobierno del Perú. <https://www.gob.pe/ccffaa>
- CEPLAN. (2024, 1 de enero). *Aportes para la articulación entre el planeamiento estratégico y la asignación presupuestal* [Documento de trabajo]. Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. <https://www.gob.pe/institucion/ceplan/informes-publicaciones/4989817-aportes-para-la-articulacion-entre-el-planeamiento-estrategico-y-la-asignacion-presupuestal>
- COADNE. (2021). *Red social oficial del Comando de Apoyo al Desarrollo Nacional del Ejército*. Ministerio de Defensa. [https://www.facebook.com/coadne/?locale=es\\_LA](https://www.facebook.com/coadne/?locale=es_LA)
- Constitución Política del Perú [Const]. (1993) <https://www.gob.pe/institucion/presidencia/informes-publicaciones/196158-constitucion-politica-del-peru>
- Diez Mayrena, J. (2021, 1 de noviembre). La capacidad militar de las FFAA y los derechos fundamentales de las personas en el contexto de la emergencia. *Defensa CAEN*, 2(1), 11. <https://doi.org/10.58211/recide.v2i1.50>
- Ejército del Perú. (2025, 30 de abril). *Ejército del Perú*. Plataforma del Estado. <https://www.gob.pe/institucion/ejercito/institucional>
- El Peruano. (2021, 20 de agosto). Jefe del Estado lidera sesión del Foro del Acuerdo Nacional [En vivo]. *El Peruano*. Recuperado el 24 de abril de 2025, de <https://elperuano.pe/noticia/127249-jefe-del-estado-lidera-sesion-del-foro-del-acuerdo-nacional-en-vivo>
- ESAN. (2022, 6 de septiembre). ¿Por qué es importante el desarrollo sostenible para las empresas? *Conexión ESAN*. <https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/por-que-es-importante-el-desarrollo-sostenible-para-las-empresas>
- Fuerza Aérea del Perú. (2022). *Capacidades operativas y misiones de rescate en el Perú* [Publicación interna]. Ministerio de Defensa.
- Gallegos, G. (2023). Plataformas virtuales en la enseñanza militar: Una visión tecnológica. *RCESGE*. <https://doi.org/10.60029/rcesge.v2i1art2>
- HD Hyundai Heavy Industries. (2023). *Naval technology transfer agreements and global collaborations*. <https://www.hhi.co.kr>
- Jara, M., Villamil, X., & Montaña, A. (2021). *Un estudio comparado de las reformas del sector seguridad y las relaciones civiles-militares en Perú, Chile, El Salvador y Guatemala* (pp. 147-174). <https://doi.org/10.21830/9789585350601.06>
- Ley N° 29664 (2021). *Ley del Sistema Nacional de Gestión de Riesgos de Desastres* (SINAGERD) <https://www.gob.pe/institucion/indeci/infor->



mes-publicaciones/2370524-ley-n-29664-ley-del-sistema-nacional-de-gestion-del-riesgo-de-desastres-sinagerd

LBDN (2006). *Libro Blanco de Defensa Nacional del Perú*. Comando Conjunto y Fuerzas Armadas del Perú. [https://bvs.minsa.gob.pe/local/MINSA/1320\\_GOB530.pdf](https://bvs.minsa.gob.pe/local/MINSA/1320_GOB530.pdf)

Llanos-Zavalaga, F., Siles, D. A., Valcárcel, B., & Huertas, O. H. (2021). Historia de la atención primaria de salud en Perú: Entendiendo su camino y perspectivas actuales. *Revista Médica Herediana*, 31(4), 266-273. <https://doi.org/10.20453/rmh.v31i4.3861>

Lockheed Martin. (2024). *Strategic partnerships in Latin America: SEMAN-Derco initiatives*. <https://www.lockheedmartin.com>

Marina de Guerra del Perú. (2025, 30 de abril). *Marina de Guerra del Perú*. <https://www.gob.pe/institucion/marina/institucional>

MIDIS. (2024). *Archivo digital del Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social*. Presidencia del Consejo de Ministros. [https://www.facebook.com/MidisPeru/?locale=es\\_LA](https://www.facebook.com/MidisPeru/?locale=es_LA)

Ministerio de Defensa del Perú. (2018, 20 de marzo). El ejército presentó la Primera Brigada Multipropósito para desastres [*Comunicado de prensa*]. <https://www.gob.pe/institucion/mindef/noticias/12294-ejercito-presento-primer-brigada-multiproposito-para-desastres>

Ministerio de Defensa del Perú. (2023). *Política nacional de defensa 2023-2030*. <https://www.gob.pe/mindef>

Northrop Grumman-Sperry Marine. (2025). *Naval systems and integrated electronics*. <https://www.sperrymarine.com>

Pinto, G., Estrada, G. C. T., Mitma, J. I., & Mancesidor, J. M. G. (2022). Participación ciudadana y gestión pública en Lima, Perú.

*Revista Venezolana de Gerencia*, 27(100), 1474-1488. <https://doi.org/10.52080/rvg-luz27.100.12>

Pizarro, V. (2021). Participación de las FF. AA. del Perú en la emergencia sanitaria nacional por la Covid-19. *Revista de Ciencia e Investigación en Defensa*, 2(1), 6-19. <https://doi.org/10.58211/recide.v2i1.49>

Resolución Ministerial 1411-2016-DE-CCFFAA. (2016). *Nuevos roles estratégicos de las FF. AA*. Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas del Perú.

Salas, S. (2020). Creación de un escuadrón aéreo especializado para evacuaciones aeromédicas en el Grupo Aéreo N° 8. *Revista Científica Ad Majorem Patriae Gloriam*, 3(3). <http://revista.esfap.edu.pe/index.php/admajorem/article/view/19>

SEMAN PERÚ. (2024). *Informe técnico y proyección operativa 2024-2025*. <https://www.seman.com.pe>

Sierra-Zamora, P., & Rueda-Serbousek, A. (2024). Logística humanitaria. En P. A. Sierra Zamora & J. C. Aristizábal Murillo (Eds.), *El Ejército Nacional de Colombia y la gestión de la logística humanitaria* (pp. 13-32). <https://doi.org/10.21830/9786289620320.01>

Sigüenás, O. (2021). Transformación del poderío aéreo peruano ante la pandemia de COVID-19: Ayuda humanitaria en el marco del Plan Tayta. *Revista Fuerza Aérea-EUA*, 3(1). [https://www.airuniversity.afedu/Portals/10/JOTA/Journals/Volume%203%20Issue%201/05-Siguenas\\_s.pdf](https://www.airuniversity.afedu/Portals/10/JOTA/Journals/Volume%203%20Issue%201/05-Siguenas_s.pdf)

SIMA PERÚ. (2024). *Perfil corporativo y capacidades industriales*. <https://www.sima.com.pe>





Simon, W., Gómez, E., Baylón, A., & Ruiz, S. (2023). El impacto de la minería en el desarrollo económico y social de la región sur del Perú del 2007 al 2020. *Revista del Instituto de Investigación de la Facultad de Minas Metalurgia y Ciencias Geográficas*, 26(51), e25261. <https://doi.org/10.15381/iigeo.v26i51.25261>

Suárez-Alemán, A., & Domínguez, E. C. (2024). *Evidencia regional en el uso del mecanismo de iniciativas privadas para el desarrollo de infraestructura y mejores prácticas internacionales: Una revisión de la experiencia de Brasil, Chile, Colombia y Perú, y recomendaciones de política*. <https://doi.org/10.18235/0012894>

Tello Medina, D., Lozano Gracia, N., & Eraso Puig, B. (2020, 28 de octubre). ¿Cómo pueden los países apoyar el crecimiento y mejorar los niveles de vida en todas las regiones? *Banco Mundial*. <https://blogs.worldbank.org/es/latinamerica/como-pueden-los-paises-apoyar-el-crecimiento-y-mejorar-los-niveles-de-vida-en-todas>

Villafrádez, R., Suárez, J., & Méndez, É. (2022). ¿Qué tan competitivos son los países de la Alianza del Pacífico en infraestructura financiera, 2010-2019? *Hitos de Ciencias Económico Administrativas*, 28(82), 366-387. <https://doi.org/10.19136/hitos.a28n82.5418>

